

Accompagnement collectif
Secteur : Insertion
Thème d'accompagnement : fusion
de 3 structures d'insertion

Drôme

Accompagner trois structures à la création d'un pôle d'insertion

A l'initiative de 3 structures d'insertion et de leur partenaire financier, le DLA accompagne leur rapprochement pour la création d'un pôle d'insertion sur le territoire.

En 2008, deux structures d'insertion sur le territoire des Baronnies et du Nyonnais font face à des difficultés de développement économique et de pilotage. Dans le même temps, la Commission locale d'insertion (CLI) du Conseil général de la Drôme entreprend une réflexion en vue d'un renforcement du secteur de l'insertion par l'activité économique (IAE) sur son territoire. Pour répondre à cette attente et aux besoins d'insertion, les deux structures choisissent de travailler à leur rapprochement avec une troisième plus solide Aube Nouvelle.

L'émergence d'un projet de fusion

L'accompagnement collectif mobilise les trois conseils d'administration et leurs équipes qui travaillent à vérifier la pertinence du rapprochement et à en établir les conditions nécessaires. En parallèle, une étude de repérage du potentiel économique local nécessaire au développement de la future entité est financée par le Conseil général et par la Direction départementale du travail et de l'emploi. Un projet de fusion est validé 6 mois plus tard par l'ensemble des acteurs et partenaires du rapprochement.



Crédit photos : Aube Nouvelle



Initiatives

ILE en Baronnies

Association intermédiaire

Jardin de cocagne Pontias

ACI maraîchage biologique

Aube Nouvelle

CHRS et ACI collecte d'encombrants et multi-services

Le Moulinage

26110 Condorcet

Tél. 04 75 27 76 07

aubenouvelle@wanadoo.fr



Partenaire du DLA

Conseil général de la Drôme

« Au sein de la CLI en 2008, nous faisons le constat de la fragilité économique des structures d'insertion du territoire avec le risque, à terme de voir les besoins locaux ne plus être assurés. En tant qu'outil de développement local, le DLA permet de mobiliser des intervenants au croisement des partenaires institutionnels et des acteurs. Dans notre cas, il a permis le rapprochement des structures d'insertion des Baronnies pour créer un ensemble d'insertion capable de répondre plus largement aux besoins du territoire. En complément de l'accompagnement DLA nous avons financé une étude nécessaire à la recherche de nouvelles pistes de développement. Aujourd'hui, le résultat a dépassé les espérances que nous avons formulées. »

• **Nicole Bouet**, adjointe à l'insertion professionnelle de la Commission locale d'insertion secteur Tricastin Buis-les-Baronnies.

« Cet accompagnement collectif est particulièrement intéressant car l'appui à un processus de fusion est généralement plutôt long et peu aisé : là, il s'est réalisé en 15 mois grâce à une démarche volontaire des acteurs concernés. Les deux accompagnements et l'étude-repérage ont été menés par le même consultant ce qui a permis le maintien d'une dynamique et de la confiance. Le territoire dispose ainsi d'un pôle d'insertion qui répond à ses besoins actuels et, est en capacité de répondre aux enjeux futurs de l'IAE. »

Diana Intartaglia, Chargée de mission DLA à IEDV, Romans

Redéploiement en 2 pôles

Le portage est confié à Aube Nouvelle, dont l'évolution statutaire ouvre le pilotage aux collectivités locales partenaires. Les activités sont redistribuées autour de 2 pôles d'activité : l'un consacré à l'action d'insertion sociale (CHRS) et le second à l'IAE. Les structures sollicitent alors un second accompagnement auprès du DLA pour la réalisation opérationnelle de la fusion. Celle-ci a eu lieu fin octobre 2009, soit à peine 15 mois après le lancement de l'initiative. La Nouvelle Aube Nouvelle est née : toutes les activités sont conservées et les bases d'un développement sont posées.